

# RELATÓRIO INSTITUCIONAL

*Institutional report*

# 2024



INSTITUTO  
Crescer  
Legal

**“**Fica a minha mensagem para que sigam no caminho certo, buscando conhecimento e aproveitando as oportunidades que forem surgindo ao longo da vida, como é o caso do Instituto, que certamente fará diferença na vida de vocês.

*"This message is for you to keep on the right track, seeking knowledge and taking advantage of the opportunities that may arise throughout life, as is the case of the Institute, which will certainly make a difference in your lives."*

**Iro Schünke,**  
Diretor Presidente do  
Instituto Crescer Legal  
2015-2024 e atual Presidente  
do Conselho Consultivo

*Iro Schünke, Director President of the Growing Up Right Institute, 2015-2024 term of office, and now President of the Consultative Council*



**“**Foi uma experiência incrível que me levou a pensar em autocuidado feminino no campo e buscar uma alternativa para as mulheres conquistarem ainda mais seus lugares na sociedade.

*"It was an incredible experience that made me think about self-care for women in the rural area, and seek an alternative for women to conquer their space in society."*

**Camila Massmann,**  
aprendiz egressa e participante  
do Programa Nós Por elas – A voz  
feminina do campo

*Camila Massmann, former apprentice and a member of the Program 'Us For Them – The Voice of Rural Women'*

**“**Nunca imaginei ter uma obra, mesmo que simples, publicada em um livro. Minha mãe ficou muito orgulhosa e chegou a chorar ao me ver dando autógrafos.

*"I had never imagined about having a paper, though simple, published in a book. My mother became very proud and tears rolled down her cheeks when I signed autographs."*

**Isaac Canaã da Silva Almeida,** jovem  
aprendiz de 2024 do Programa de  
Aprendizagem Profissional Rural do  
Instituto Crescer Legal em Vera Cruz  
(RS), vencedor do concurso literário  
do Fórum Gaúcho de Aprendizagem  
Profissional (Fogap)

*Isaac Canaã da Silva Almeida, young apprentice of the 2024 Rural Professional Learning Program, run by the Growing Up Right Institute in Vera Cruz (RS), winner of the literary contest promoted by the Rio Grande do Sul Professional Learning Forum (Fogap)*





## Valmor Thesing,

Diretor Presidente do  
Instituto Crescer Legal

Director President of the Growing  
Up Right Institute

# PALAVRA DO PRESIDENTE

A word from the president

Todo grande sonho começa com um esboço no papel, mas é a coragem de plantar a primeira semente que o transforma em realidade. Assim como o dente-de-leão, que se enraíza no campo antes de espalhar suas sementes pelo vento, o Instituto Crescer Legal nasceu em solo fértil e agora alcança novos horizontes.

Como pode uma iniciativa tão identificada com o campo estar ampliando horizontes tão depressa? Em 2024, o Instituto Crescer Legal alcançou a marca de formar mais de 1.000 jovens aprendizes rurais e agora abrange os três estados da Região Sul, ampliando suas turmas. Isso é resultado de um plantio dedicado de toda a equipe e de uma parceria forte com os municípios e com as empresas associadas.

Neste ano, além de mantermos uma agenda intensa para os aprendizes, cuidamos de iniciativas voltadas aos nossos egressos que estão brilhando em suas comunidades. Um exemplo de sucesso é o Programa Nós por Elas - A Voz Feminina do Campo, que, de forma inédita, envolveu aprendizes egressas de diferentes estados. Foi nosso primeiro Nós por Elas interestadual.

Multiplicar conhecimento também é transformar vidas! Outro projeto que vem ampliando o alcance das metodologias pedagógicas é o Boas Práticas de Empreendedorismo para a Educação, que multiplica a metodologia inovadora do Instituto Crescer Legal para incentivar novas formas de construir conhecimento em escolas no campo.

Nas próximas páginas, você descobrirá como estamos consolidando nossa missão de promover a transformação de vidas no meio rural. Como o vento que leva as sementes do dente-de-leão para longe, carregando a promessa de novas flores, o Instituto Crescer Legal segue espalhando oportunidades e colhendo histórias de sucesso, transformando cada sonho que sai do papel em um futuro de possibilidades infinitas para os jovens rurais.

Boa leitura!

*Every great dream starts with a rough idea on a paper, but it is the courage to sow the first seed that transforms it into reality. Just like the dandelion, which takes root in the terrain before its seeds are transported by the wind, the Growing Up Right Institute started on fertile soil and is now reaching new horizons.*

*How can an initiative deeply identified with the rural area expand its horizons in such a quick manner? In 2024, the Growing Up Right Institute reached the mark of graduating more than 1,000 young rural apprentices, and now comprises the three states of the South Region, further expanding its groups. This is the result of joint work by the entire team and a strong partnership with the municipalities and associate companies.*

*This year, besides our busy agenda focused on the apprentices, we take care of initiatives geared towards our apprentices now doing a fantastic job in their communities. An example of success is the Program Us For Them - The Voice of Rural Women, which, in an unprecedented manner, involved former apprentices from different states. It was our first interstate 'Us For Them'.*

*Multiplying knowledge also translates into transforming lives! Another Project that has been expanding our pedagogical methodologies is known as Good Entrepreneurship Practices Towards Education, which multiplies the innovative methodology of the Growing-Up Right Institute aimed at encouraging new manners of building up knowledge in rural schools.*

*In the following pages, you will discover how we are consolidating our mission that promotes the transformation of the lives in the rural setting. Like the wind that disperses the seeds of the dandelion to distant places, fulfilling the promise of bearing new flowers, the Growing-Up Right Institute keeps spreading opportunities and reaping success stories, transforming every dream that leaves the drawing board into a future of countless opportunities for young rural people.*

*Happy reading!*

# SONHOS QUE SAEM DO PAPEL

Getting the dreams off the drawing board

Inspirado pelos programas criados desde 1988 por entidades e empresas do setor de tabaco para combater o trabalho infantil nas áreas rurais, o Instituto Crescer Legal foi fundado em 2015 pelo SindiTabaco e suas empresas associadas, trazendo projetos pioneiros e uma metodologia inovadora.

Em 2024, reafirmamos nosso compromisso com a transformação social no meio rural e celebramos 1000 jovens aprendizes formados! Por meio de parcerias estratégicas com municípios, estado e indústrias, promovemos formação profissional e oferecemos oportunidades reais de geração de renda para jovens rurais, através da Lei da Aprendizagem. Essa iniciativa tem permitido afastá-los de atividades inadequadas para a idade, enquanto estimula o desenvolvimento de suas potencialidades e amplia suas perspectivas de escolha para o futuro.

Cada programa do Instituto Crescer Legal foi pensado para atender públicos específicos, com uma abordagem direcionada e eficaz. Assim, o Instituto celebra 1.000 vidas transformadas, enquanto continua se dedicando ao desenvolvimento dos jovens do campo e fomenta o crescimento contínuo de suas comunidades.



Inspired by the program created in 1988 by entities and companies of the tobacco sector with the aim to fight child labor in the rural areas, the Growing Up Right Institute was founded in 2015 by SindiTabaco and its associate companies, implementing pioneer projects and an innovative methodology.

In 2024, we reaffirmed our commitment to promote social transformation in the rural setting and we celebrated 1,000 young people who concluded their apprenticeship program! Through strategic partnerships with municipalities, state and industries, we promoted professional learning training and offered real income generation opportunities to young rural people, through the Learning Law. This initiative has managed to keep them away from activities improper for their age and, in the meantime, it encourages the development of their potentialities, thus expanding their range of perspectives for the future.

Each program of the Growing Up Right Institute was created to meet the needs of specific target audiences, with a guided and efficient approach.

Therefore, the Institute celebrates the transformation of 1,000 lives and, in the meantime, continues to dedicate efforts towards the development of the young in the rural areas, whilst constantly promoting the growth of their communities.

# PROGRAMAS DO INSTITUTO CRESER LEGAL

Programs run by the Growing Up Right Institute

## Programa de Aprendizagem Profissional Rural

Rural Professional Learning Program

Protagonismo juvenil para fazer suas próprias escolhas e mudar o futuro

Juvenile protagonism for making their own choices and change the future

## Programa de Acompanhamento de Egressos

Graduates Follow-Up Program

Mantendo o vínculo e as oportunidades para o desenvolvimento contínuo

Keeping healthy relationships for continuous development



## Programa Boas Práticas de Empreendedorismo para a Educação

Good Entrepreneurship Practices towards Education

Compartilhar ferramentas pedagógicas para contribuir com a educação

Sharing pedagogical tools with the aim to contribute towards education

## Programa Nós Por Elas – A voz feminina do campo

Program Us For Them – the Voice of Rural Women

Comunicadoras para um futuro com mais respeito e equidade

Communicators for the future with more respect and equality

# 1.000 HISTÓRIAS TRANSFORMADAS

1,000 Transformation stories

O Instituto Crescer Legal oferece uma oportunidade única para jovens rurais de 14 a 17 anos: o Programa de Aprendizagem Profissional Rural. Através de um curso de gestão rural e empreendedorismo, os adolescentes desenvolvem habilidades valiosas para o futuro, no contraturno escolar, sem saírem do campo ou da escola.

Durante um ano de curso, com 800 horas, os jovens são contratados como aprendizes pelas empresas associadas ou apoiadoras e no final recebem a certificação. Conforme a Lei da Aprendizagem, recebem salário proporcional a 20 horas e demais direitos trabalhistas, com carteira assinada, sem a necessidade de trabalharem nas empresas.

Com atividades práticas e teóricas, que ocorrem tanto nas escolas-sede quanto junto à família e comunidade, os aprendizes ocupam seu dia com conhecimento, longe de tarefas impróprias para a idade. Em 2024, o programa certificou 159 jovens em sete municípios do RS, SC e PR.

Nossa trajetória em números Our trajectory in numbers	Ano Year	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total
	Turmas Groups	5	7	7	7	7	7	7	7	54
	Jovens Young People	84	120	129	141	122	145	155	159	1.055

The Growing Up Right Institute offers a unique opportunity to young people, aged 14 -17, in rural areas: the Rural Professional Learning Program. Through a rural management and entrepreneurship course, the adolescents develop valuable skills for the future, during the shift opposite to normal school classes, without leaving the countryside or the school premises.

During a year-long course, comprising 800 hours, the adolescents are hired as apprentices by the associate and supportive companies, and at the end they receive their certifications. In accordance with the Learning Law, they receive a salary proportional to 20 hours a week and are entitled to all labor rights and to a work permit, without having to work at the companies.

With practical and theoretical activities, which take place either at the school premises or at their family-friendly facilities and communities, the apprentices devote their day to knowledge, far away from improper tasks. In 2024, the program certified 159 young persons from seven municipalities in RS, SC and PR.

## Criação e estudos de viabilidade e de desenvolvimento de um produto de gestão ou empreendedorismo

Creation and studies focused on the viability and the development of a management or entrepreneurship product

## Trabalhos em grupo envolvendo as famílias e a comunidade

Group works involving the families and community

## Mapeamento das parcerias locais e alianças estratégicas

Mapping of the local partnerships and strategic alliances



## Estudo e análise das propriedades rurais

Study and analysis of the rural properties

## Diagnóstico do município e região com estudos dos arranjos produtivos rurais

Diagnosis of the municipality and region, along with studies focused on local productive arrangements



# TRAÇANDO CAMINHOS, FORTALECENDO VÍNCULOS

Devising pathways, strengthening relationships

Estar perto dos jovens, dos parceiros e da equipe é uma condição fundamental para o sucesso das iniciativas do Instituto Crescer Legal. A amplitude geográfica cada vez maior dos projetos, agora abrangendo os três estados da região Sul do país, é um desafio.

A Internet e as ferramentas tecnológicas auxiliam muito a manter as conexões, realizar reuniões e alinhar questões operacionais. Mas para o Instituto as interações presenciais, o acolhimento, são ainda mais significativos quando é possível estar perto, de fato. Por isso, em 2024, a equipe percorreu cerca de 35 mil quilômetros pelas rodovias e estradas vicinais do RS, SC e PR.

Pioneiro em seu modelo pedagógico, o Instituto valoriza o contato direto com as famílias dos aprendizes. Grande parte da quilometragem percorrida em 2024 pela equipe pedagógica foi para visitar mais de 10% dos aprendizes, de todas as turmas, reafirmando a importância do fortalecimento de vínculos para o sucesso do Programa de Aprendizagem Profissional Rural. As visitas domiciliares são muito mais do que simples visitas: são uma valiosa oportunidade de aproximar-se ainda mais da realidade de cada jovem, estreitar laços com as famílias e garantir que o aprendizado seja cada vez mais eficaz.

Pioneer in its pedagogical model, the Institute holds dear the direct contact with the families of the apprentices. A great part of the kilometers covered by the pedagogical team in 2024 included visits to more than 10 percent of the apprentices, of all the groups, thus reaffirming the importance of strengthening the relationships for the success of the Rural Professional Learning Program. Home visits are much more than simple visits: they represent a valuable opportunity to get even closer to the reality of the young, as they strengthen ties with their families and ensure an ever more effective learning process.

*Being close to the young, partners and team is a fundamental condition for the success of the initiatives by the Growing Up Right Institute. The ever-expanding geographical amplitude of the projects, now comprising the three states in the South Region of the Country, is just one more challenge.*

*The internet and the technological tools are a great help in keeping the connections, holding meetings and align operational questions. However, for the Institute, face-to-face interactions, and a good welcome, are even more significant when it is possible to be close, indeed. That's why, in 2024, the team traveled approximately 35 thousand kilometers through roadways and secondary roads in RS, SC and PR.*

**“Percorremos caminhos cada vez mais distantes para estar presentes e continuar espalhando sementes de um futuro melhor no campo.”**

*“We traveled along ever more distant roads to be present and continue to spread seeds of a better future in the countryside.”*

**Nádia Fengler Solf,**  
Gerente do Instituto Crescer Legal  
Manager of the Growing  
Up Right Institute



# APRENDIZADO CONTÍNUO

Continuous learning

Mesmo durante as férias de inverno das escolas, nossos jovens mantiveram o compromisso com a aprendizagem profissional: além de visitas pedagógicas, as entrevistas com a família e a produção

de projetos fizeram parte das ações desenvolvidas pelos aprendizes durante o recesso escolar.

Nesse período, exploraram temas essenciais como agricultura familiar, educação financeira, sustentabilidade ambiental e cuidados com a saúde. Essa troca de saberes não apenas fortaleceu os laços familiares, mas também promoveu o crescimento coletivo, deixando um impacto positivo na comunidade.

Even during school winter holidays, our young apprentices kept their commitment to professional learning: besides pedagogical visits, interviews with the families and the production of projects were an integral part of the projects developed by the apprentices during school vacation.

In this period, they explored essential themes such as family farming, financial education, environmental sustainability and healthcare matters. This exchange of knowledge strengthened not only the family ties, but also promoted collective growth, thus positively impacting on the communities.

# APRENENDENDO NA PRÁTICA

Learning by doing

As viagens de estudo, visitas pedagógicas e saídas técnicas do Instituto Crescer Legal são verdadeiras jornadas de aprendizado e inspiração, onde os aprendizes têm a chance de vivenciar os conhecimentos construídos no curso e ampliar suas perspectivas.

Em 2024, o Instituto realizou 69 saídas pedagógicas, com destaque para a participação na Expoagro Afubra e na Expointer (RS) e na Agroleite (PR). Nessas feiras, os jovens exploraram as mais avançadas tecnologias agrícolas, conheceram diferentes modelos de negócios e vivenciaram experiências que os motivaram a sonhar e planejar um futuro promissor no meio rural.

Turmas de aprendizes participaram dos seminários do 14º Ciclo de Conscientização sobre a saúde e segurança do produtor e proteção da criança e do adolescente, promovido pelo SindiTabaco e a Afubra, em Canoinhas (SC), Iriti (PR) e Santa Cruz do Sul (RS), momento em que puderam conversar com egressos do Instituto que atuam na peça teatral Vida no Campo, parte da programação do Ciclo.

*The study trips, pedagogical visits, and the technical visits of the Growing Up Right Institute are real learning and inspiring journeys, where the apprentices have the opportunity to experience the knowledge acquired in the course, thus expanding their perspectives.*

*In 2024, the Institute conducted 69 pedagogical visits, where the highlight was the participation in Expoagro Afubra, Expointer (RS) and Agroleite (PR). In these fairs, the apprentices explored the most advanced agricultural technologies, came to know different business models and had experiences that encouraged them to dream of and plan a promising future in the rural setting.*

*Groups of apprentices attended the seminars of the 14th Awareness Cycle about farmers' health and safety and Child and Adolescent protection, promoted by SindiTabaco and Afubra, in Canoinhas (SC), Iriti (PR) and Santa Cruz do Sul (RS), a moment in which they had the opportunity to talk with former apprentices of the Institute, who play important roles in the theatrical play "Life in the Countryside", an integral part of the program of the Cycle.*

## Expoagro Afubra

Na 22ª Expoagro Afubra, em Rio Pardo (RS), o Instituto Crescer Legal levou as cinco turmas gaúchas do Programa de Aprendizagem Profissional Rural para vivenciarem atividades práticas e desenvolverem pesquisas alinhadas ao plano de estudos. Durante a feira, os jovens buscaram inspirações para empreendimentos e aprenderam sobre inovação nos negócios.

At the 22nd Expoagro Afubra, in Rio Pardo (RS), the Growing Up Right Institute brought its five groups from Grande do Sul to see for themselves the practical activities and do research in line with their study plans. During the fair, the apprentices sought inspiration for their enterprises and learned about business innovations.

## Expointer

Na 47ª Expointer, uma das maiores feiras agropecuárias da América Latina, aprendizes egressos e participantes do Programa Nós Por Elas representaram o ICL no Pavilhão da Agricultura Familiar, enquanto as turmas de Agudo, Novo Cabrais, Vera Cruz, Gramado Xavier e São Lourenço do Sul exploraram novas tecnologias e tiveram acesso a um ambiente inovador.

At the 47th Expointer, one of the biggest livestock exhibitions in Latin America, former apprentices and members of the Program Us For Them – The Voice of Rural Women represented the ICL at the Family Farming Pavilion, while the groups from Agudo, Novo Cabrais, Vera Cruz, Gramado Xavier and São Lourenço do Sul explored new technologies and had access to an innovative environment.



## Museu de Ciências e Tecnologia da PUCRS

Os aprendizes das cinco turmas do Rio Grande do Sul tiveram acesso a uma vasta gama de experiências científicas e um amplo acervo de fósseis, com exemplares representativos da biodiversidade e artefatos provenientes de escavações arqueológicas.

*The apprentices of the five groups from Rio Grande do Sul had access to an array of scientific experiences and a vast collection of fossils, with representative examples of biodiversity and artifacts coming from archeological excavations.*

## Agroleite

As turmas de Itaiópolis (SC) e São João do Triunfo (PR) participaram da Agroleite Castrolanda - Vitrine da tecnologia do leite no Brasil, uma grande oportunidade de aprofundar seus conhecimentos sobre tecnologia e diversificação na agricultura.

*The groups from Itaiópolis (SC) and São João do Triunfo (PR) attended Agroleite Castrolanda - Technological window of milk in Brazil. A great opportunity for them to deepen their knowledge on technology and diversification in agriculture.*

Visitas técnicas locais Local technical visits	21
Saídas pedagógicas em 2024 Pedagogical visits in 2024	27
Viagens de estudo regionais Regional study trips	15
Viagens de estudo estaduais Statewide study trips	6
Viagens de estudo interestaduais Interstate study trips	69
Total	69

## Fazenda Urbana, Jardim Botânico e Museu Oscar Niemeyer

Os aprendizes paranaenses e catarinenses foram a Curitiba visitar a Fazenda Urbana, abordando como tema principal a agricultura sustentável. Os aprendizes também exploraram o Jardim Botânico de Curitiba, com aprendizado sobre a flora local e destaca a importância da preservação ambiental, e o Museu Oscar Niemeyer, proporcionando contato com arte contemporânea, arquitetura e cultura.

*The apprentices from the State of Paraná traveled to Curitiba for a visit to Urban Farm, where the main theme was sustainable agriculture. The apprentices also explored the Botanic Garden in Curitiba, where they learned about local flora, with the highlight on the importance of environment preservation, and the Museum Oscar Niemeyer, where they had a contact with contemporary art, architecture and culture.*

# ASSUMINDO SEU PAPEL DE PROTAGONISTA

Assuming their role of protagonists

Em 2024, realizamos 21 seminários locais e o Seminário de Vivências e Integração de Aprendizes Rurais que abordou o tema “Desenvolvimento Sustentável”. Este evento foi realizado de forma virtual e reuniu os jovens aprendizes das sete turmas do curso de Gestão Rural e Empreendedorismo do Programa de Aprendizagem Profissional Rural.

Nossos seminários são espaços de aprendizado, troca de ideias e desenvolvimento pessoal. Planejados e conduzidos pelos próprios aprendizes, esses eventos fortalecem habilidades como trabalho em equipe, autonomia e criatividade, preparando-os para os desafios do futuro.

Esses momentos reforçam o papel dos jovens como agentes de transformação e protagonistas de suas histórias.

Um dos principais destaques é o projeto desenvolvido pelos jovens como atividade final do Programa de Aprendizagem Profissional Rural. Geralmente focado em temas ligados à propriedade rural, esse projeto vai além da teoria: muitas iniciativas ganham vida na prática, evidenciando a relevância e o impacto transformador do conhecimento adquirido ao longo do programa.

## Temas dos projetos de vida dos aprendizes de 2024

Topics of the life projects of the 2024 apprentices

	Projetos / Projects	%
Diversificação da produção na propriedade Crop diversification in the rural holding	60	37%
Carreira profissional Professional career	57	36%
Empreendimento Enterprise	27	17%
Melhorias na estrutura da propriedade da família Improvements to the structure of the family farm	14	9%
Outros projetos Others projects	1	1%

In 2024, we held 21 local seminars and the Seminar of Experiences and Integration of Rural Apprentices, which addressed the topic "Sustainable Development". This event was held in virtual format and attracted the young apprentices from the seven groups of the Rural Management and Entrepreneurship course of the Rural Professional Learning Program.

Our seminars are learning spaces, exchange of ideas and personal development. Planned and conducted by the apprentices themselves, these events strengthen skills such as team work, autonomy and creativity, preparing them for future challenges.

These moments reinforce the role of the young as transformation agents and protagonists of their own stories.

A major highlight is the project developed by the apprentices as the final activity of the Rural Professional Learning Program. Generally focused on topics linked to rural properties, this project goes beyond theory: several initiatives become real in practice, attesting to the relevance and the transforming impact of knowledge acquired during the program.



# O FUTURO FAZENDO HISTÓRIA

The future making history

No dia 12 de dezembro, o Instituto Crescer Legal celebrou uma marca histórica ao entregar o certificado de número 1000 durante a formatura de 159 jovens participantes do Programa de Aprendizagem Profissional Rural em 2024. O evento foi realizado no Centro Comunitário da Paróquia Ressurreição, em Santa Cruz do Sul (RS).

Os jovens aprendizes, oriundos de sete municípios da Região Sul do Brasil: Agudo (RS), Gramado Xavier (RS), Novo Cabrais (RS), Itaiópolis (SC), São João do Triunfo (PR), São Lourenço do Sul (RS) e Vera Cruz (RS) concluíram o curso que alia gestão rural e empreendedorismo, fortalecendo o desenvolvimento local. O aprendiz Murilo Chaves, do Paraná, foi o responsável por receber o certificado simbólico que representou a superação desse marco significativo.

Durante o evento, também foram certificadas as 10 jovens egressas da oitava edição do Programa Nós Por Elas – A Voz Feminina do Campo, que em 2024 incluiu participantes de Novo Cabrais, São Lourenço do Sul e Rio Pardo (RS), além de Itaiópolis (SC).

*On December 12, the Growing Up Right Institute celebrated a historical milestone at the moment certificate 1000 was given to one of the 159 apprentices during the commencement ceremony of the participants of the Rural Professional Learning Program, held at the Community Center of the Resurrection Parish in Santa Cruz do Sul (RS).*

*The young apprentices, coming from seven municipalities of the South Region in Brazil: Agudo (RS), Gramado Xavier (RS), Novo Cabrais (RS), Itaiópolis (SC), São João do Triunfo (PR), São Lourenço do Sul (RS) and Vera Cruz (RS) concluded the course that encompasses rural management and entrepreneurship, thus strengthening local development. Apprentice Murilo Chaves, from Paraná, was responsible for receiving the symbolic certificate that represented the resilience of this remarkable moment.*

*During the event the 10 former apprentices of the Program Us For Them – The Voice of Rural Women were also certified. In 2024, this program comprised participants from Novo Cabrais, São Lourenço do Sul and Rio Pardo (RS), besides Itaiópolis (SC).*



Veja o evento  
See the event



**“É o desenvolvimento pessoal que pode transformar a vida de vocês: oportunidades vão surgir, mas vocês precisam estar preparados. Continuem firmes, com estudo e disciplina, mas também acreditando de que sim, vocês podem!”**

*It is personal development that will transform your lives: opportunities will arise, but you should be prepared. Please proceed firmly, with study and discipline, and with the firm belief that you can!*

**Iro Schünke,**  
Presidente do Conselho Consultivo do Instituto Crescer Legal e padrinho das turmas de 2024.

*President of the Consultative Council at the Growing Up Right Institute and godfather of the groups in 2024.*

# DO PAPEL PARA A REALIDADE

From the drawing board to reality

O Instituto Crescer Legal se destaca como pioneiro ao oferecer soluções educacionais que transcendem os limites da sala de aula. Voltado a fomentar o empreendedorismo e o protagonismo juvenil, o Instituto desempenha um papel fundamental na construção de um futuro mais justo e sustentável para as comunidades rurais.

Com uma metodologia inovadora e um compromisso genuíno com a transformação social, o Instituto já impactou a vida de mais de 1.000 jovens desde 2015, colhendo os resultados de um trabalho conduzido com dedicação e paixão.

*The Growing Up Right Institute is distinctive in that it acts as a pioneer in offering educational solutions that go beyond the limits of a classroom. Focused on fostering juvenile entrepreneurship and protagonism, the Institute plays an important role in the construction of a more sustainable and fairer future for the rural communities.*

*With an innovative methodology and a genuine commitment to social transformation, the Institute has already impacted the lives of upwards of 1000 thousand adolescents since 2015, reaping the results of a work conducted with dedication and passion.*



## O PROGRAMA DE APRENDIZAGEM EM 2024

The Rural Professional Learning Program in 2024

 Com empenho e dedicação, hoje podemos celebrar importantes marcos. 

*"With endeavor and dedication, now we are celebrating important milestones."*

**Valmor Thsing,**  
Diretor Presidente do Instituto Crescer Legal  
*Director President of the Growing Up Right Institute*

**Aprendizes certificados**  
Certified Apprentices

Município Municipalities	Localidades abrangidas Areas covered	Meninos Boys	Meninas Girls	Total
Agudo (RS)	7	9	8	17
Gramado Xavier (RS)	8	9	16	25
Itaiópolis (SC)	8	11	12	23
Novo Cabrais (RS)	7	16	10	26
São João do Triunfo (PR)	6	11	8	19
São Lourenço do Sul (RS)	6	10	16	26
Vera Cruz (RS)	6	11	12	23
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>77</b>	<b>82</b>	<b>159</b>

# PROGRAMA DE EGRESSOS: UNINDO JOVENS E PROPÓSITOS

Program of graduates: bringing together adolescents and purposes

Com o compromisso de promover aprendizado constante, o Instituto mantém o Programa de Acompanhamento de Egressos, que abre portas para experiências transformadoras em liderança, protagonismo e desenvolvimento de projetos.

Os jovens egressos são estimulados a exercitar sua autonomia em diferentes frentes. Eles representam o Instituto em feiras de grande visibilidade, como a Expoagro e a Expointer, além de atuar como mestres de cerimônia em eventos institucionais. Seu talento também ganha palco em iniciativas como a peça teatral Rádio Fascinação, apresentada nos Seminários de Conscientização, promovidos pelo SindiTabaco e pela Afubra, na Região Sul do país.

Já o “Nós por Elas - A voz feminina do campo” é idealizado e conduzido por egressas e promove uma reflexão mais profunda e respeitosa sobre o papel da mulher no campo, ampliando a representatividade feminina.

Além disso, parcerias estratégicas proporcionam ainda mais oportunidades aos egressos. Programas como o Jovem Empreendedor Rural, da associada JTI, e o Novos Rurais, do Instituto BAT Brasil, desempenham um papel importante no aperfeiçoamento desses jovens, representando oportunidades de realização dos seus projetos.

With the commitment to promoting constant learning, the Institute created the Graduates Follow-Up Program, which opens the doors to transforming experiences in leadership, protagonism and project development.

The young former apprentices are encouraged to exert their autonomy on different fronts. They represent the Institute in fairs of great visibility, like Expoagro and Expainter, besides acting as masters of ceremony in institutional events. Their talent also gains visibility in initiatives like the Theatrical Play Radio Fascinação, presented in the Awareness Seminars, promoted by SindiTabaco and Afubra, in the South Region of the Country.

ON the other hand, the “Us For Them – The Voice of Rural Women” is idealized and conducted by former female apprentices and promotes a deep and respectful reflection on the role of women in the rural setting, thus expanding female representativeness.

Furthermore, strategic partnerships provide the former apprentices with even more opportunities. Programs like the Young Rural Entrepreneur, promoted by the associated company JTI, and the New Rurals, run by BAT Brasil Institute, play an important role in the development of these young people, representing opportunities for them to carry out their projects.



# PROJETOS COM RECONHECIMENTO

## Acknowledged projects

Na edição de 2024 do Programa Jovem Empreendedor Rural, promovido pela empresa associada JTI, cinco jovens egressos do Instituto Crescer Legal foram reconhecidos por seus projetos que aliam desenvolvimento sustentável e empreendedorismo no meio rural.

Os premiados – Renan Ropke Biljan com o projeto “Pecuária Bovina”, Jonas Mehler Pettermann com a “Estufa de Hortaliças”, Paola Natalia Silveira Bittencourt com “Milho da Paola” e Roger da Silva Govea com a “Estufa de Morangos” – demonstraram grande comprometimento com a inovação e a sustentabilidade.

Pela primeira vez, o programa também reconheceu um projeto voltado à gestão e preservação da água, fundamental para garantir a viabilidade da produção rural. O projeto “Cisterna” da egressa Natália Braatz Bordignon trouxe uma proposta para o uso racional dos recursos hídricos, contribuindo para a preservação ambiental e a eficiência na produção. Uma iniciativa que serve de inspiração para futuras gerações de empreendedores rurais.



*In the 2024 edition of the Young Rural Entrepreneur Program, promoted by the associated company JTI, five former apprentices from the Growing Up Right Institute were acknowledged for their projects because they combine sustainable development with entrepreneurship in the rural area.*

*The winners – Renan Ropke Biljan with the project “Cattle Breeding”, Jonas Mehler Pettermann with “Vegetable Greenhouse”, Paola Natalia Silveira Bittencourt with “Paola Corn” and Roger da Silva Govea with “Strawberry Greenhouse” – demonstrated great commitment to innovation and sustainability.*

*For the first time, the project also acknowledged a project focused on “water preservation and management”, of fundamental importance for ensuring the viability of rural production. The project “Cistern” by former apprentice Natália Braatz Bordignon suggested the rational use of water resources, thus contributing towards the preservation of the environment and production efficiency. An initiative that serves as inspiration for future generations of rural entrepreneurs.*



## DE APRENDIZ A EDUCADORA

### From apprentice to educator

Vanessa Beise se tornou a primeira egressa do Instituto Crescer Legal a assumir o papel de educadora, marcando um importante passo na evolução de sua trajetória e na história da instituição.

Em sua jornada como aprendiz da primeira turma do Programa de Aprendizagem Profissional Rural e superando inúmeros desafios, Vanessa consolidou seu compromisso com o aprendizado e o desenvolvimento pessoal, passando a inspirar outros jovens a contribuir para a transformação social.

Vanessa Beise became the first former apprentice of the Growing Up Right Institute to assume the role of an educator, representing an important step in her trajectory and in the history of the Institute.

*In her journey as apprentice in the first group of the Rural Professional Learning program, overcoming an array of challenges, Vanessa consolidated her commitment to personal development and learning, serving as an inspiration to other young people in contributing towards social transformation.*

**Ser educadora do Instituto Crescer Legal foi um sonho realizado.**

*To be an educator at the Growing Up Right Institute was a dream come true.*

**Vanessa Beise**

# EGRESSOS E APRENDIZES SEMEANDO SUSTENTABILIDADE

Former apprentices and current apprentices sowing sustainability

Para possibilitar a troca de experiências entre as turmas de aprendizes e egressos, o Instituto Crescer Legal realizou o 8º Encontro Anual de Jovens Aprendizes Rurais no dia 26 de setembro, reunindo mais de 160 participantes em polos de Santa Cruz do Sul (RS), Canguçu (RS) e Itaiópolis (SC), com transmissão simultânea ao vivo.

O evento, com o tema “Semeando conexões, colhendo sustentabilidade”, foi marcado pela apresentação de projetos dos aprendizes voltados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), como a conscientização sobre a importância da mata ciliar para evitar enchentes, práticas dos 7Rs da sustentabilidade, interação ambiental entre jovens e crianças, e estudos sobre solos e práticas sustentáveis observadas em saídas pedagógicas.

Além disso, egressos do Programa compartilharam suas experiências com os aprendizes, reforçando os aprendizados e os impactos do Programa em suas vidas. O evento e seus conteúdos podem ser acessados no canal do Instituto no YouTube.



Veja o evento  
See the event



*In order to make it easier to exchange experiences between current apprentices and former apprentices, the Growing Up Right Institute held the 8th Annual Meeting of the Young Rural Apprentices, on September 26, bringing together upwards of 160 participants in the activity centers in Santa Cruz do Sul (RS), Canguçu (RS) and Itaiópolis (SC), broadcast live.*

*The event, with the theme “Sowing Connections, reaping sustainability”, was marked by the presentation of projects, devised by the young apprentices, focused on Sustainable Development Objectives (SDO), like awareness of the need to preserve riparian forests to avoid flooding, 7Rs sustainability practices, environmental interaction between teenagers and children, and studies on soils and sustainable practices witnessed in pedagogical visits.*

*Furthermore, former apprentices of the Program shared their experiences with the current apprentices, reinforcing the subjects learned and the impacts of the Program on their lives. The event and its contents can be accessed at the YouTube channel of the Institute.*



O e-book está disponível em:  
The e-book is available at:  
[www.crescerlegal.com.br/aprendiz](http://www.crescerlegal.com.br/aprendiz)



Outro destaque foi o lançamento do e-book *Causos e Lendas*, criado a partir de histórias e crenças resgatadas pelos jovens em suas comunidades, promovendo a valorização cultural e o fortalecimento das raízes locais.

A obra reúne narrativas ilustradas, repletas de cultura local, e inclui um glossário que explica palavras e expressões típicas de cada região.

Another highlight was the e-book “*Stories and Fairy Tales*” created from stories and beliefs rescued by the young in their communities, promoting cultural values and strengthening local roots.

The book encompasses illustrated stories, full of local culture, and includes a glossary that explains words and expressions typical to each region.

# AMPLIFICANDO AS VOZES FEMININAS DO CAMPO

## Amplifying the voices of rural women

O Programa Nós Por Elas – A Voz Feminina do Campo é uma iniciativa transformadora que une o Instituto Crescer Legal e a Universidade de Santa Cruz do Sul (UNISC) para capacitar egressas do Programa de Aprendizagem na área de comunicação.

Com o objetivo de abordar questões de gênero e fortalecer o papel das mulheres no meio rural, o programa prepara essas jovens para se tornarem multiplicadoras de conhecimento às comunidades rurais, utilizando o rádio como uma poderosa ferramenta de conscientização.

A oitava edição foi interestadual: além de jovens gaúchas, de Novo Cabrais, São Lourenço do Sul e Rio Pardo, o programa também contemplou meninas de Itaiópolis (SC). As dez aprendizes egressas elegeram os temas “O que é feminismo?”, “Mãe solo”, “Saúde da mulher” e “Empreendedorismo rural para além das atividades agrícolas”, produzindo boletins veiculados por entidades parceiras como a Afubra e Sindicatos, além das redes sociais e do site do Instituto.

A iniciativa não apenas amplia o alcance das vozes femininas, mas também inspira uma visão mais crítica e transformadora sobre a condição feminina no campo. Acesse os boletins por meio do QR Code ou pelo site do Instituto.

### PROGRAMA NÓS POR ELAS

Program Us For Them

<b>Edições</b> Editions	<b>08</b>
<b>Meninas</b> Girls	<b>62</b>
<b>Boletins</b> Bulletins	<b>31</b>



The Program Us For Them – The Voice of Rural Women is a transforming initiative carried out jointly with the University of Santa Cruz do Sul and the Growing Up Right Institute, offering capacity building courses to the former female apprentices of the Rural Professional Learning Program in the area of communication.

With the aim to address gender questions and strengthen the role of women in the rural setting, the program prepares these young girls to become multipliers of knowledge in the rural communities, utilizing radio programs as powerful awareness tools.

The eighth edition was interstate: besides young girls from the following cities of Rio Grande do Sul: Novo Cabrais, São Lourenço do Sul and Rio Pardo, the program also included girls from Itaiópolis (SC). The ten former female apprentices selected the topics “What is feminism?”, “Single mother”, “Women’s health” and “Rural entrepreneurship beyond agricultural activities”, producing bulletins aired by partner entities like Afubra and Unions, besides social networks and the site of the Institute.

The initiative does not only expand the reach of the female voices, but also inspires a more critical and transforming vision on the conditions of the women in the countryside. Please access the bulletins through the QR Code or through the site of the Institute.



# COMPARTILHANDO BOAS PRÁTICAS

## Sharing good practices

Em sua quinta edição, o Programa Boas Práticas de Empreendedorismo para a Educação do Instituto Crescer Legal contemplou professores de escolas rurais de Vera Cruz e São Lourenço do Sul (RS).

Com o objetivo de ampliar o conhecimento e promover uma atuação empreendedora em escolas localizadas em zonas rurais, o programa aconteceu entre junho e novembro, combinando encontros presenciais e assessoria remota. O foco é auxiliar os educadores na adoção de metodologias inovadoras e compartilhar práticas pedagógicas transformadoras que impactem estudantes, colegas e comunidades.

Em São Lourenço do Sul, onde o programa foi realizado pela segunda vez, 10 professores de cinco escolas receberam seus certificados em 12 de novembro. Já em Vera Cruz, que sediou o programa pela primeira vez, sete professores de cinco escolas foram certificados em 22 de novembro.

Desde sua criação, em 2020, o Boas Práticas já envolveu 82 professores de 42 escolas rurais nos municípios de Canguçu, Rio Pardo, São Lourenço do Sul e Vera Cruz (RS), disseminando ideias pioneiras e a metodologia inovadora do Instituto, enquanto consolida o empreendedorismo como parte da educação no campo.

At its fifth edition, the Program of the Good Entrepreneurship Practices towards Education, run by the Growing Up Right Institute, included teachers of rural schools in Vera Cruz and São Lourenço do Sul (RS).

With the aim to expand the knowledge and promote entrepreneurial initiatives in schools located in rural areas, the program was conducted from June to November, combining face-to-face meetings and remote advisory. The focus consists in helping the educators in the adoption of innovative methodologies and share transforming pedagogical practices that have an impact on students, classmates and communities.

In São Lourenço do Sul, where the program was held for the second time, 10 teachers from five schools received their certificates on November 12. In Vera Cruz, which hosted the program for the first time, seven teachers from five schools were certified on November 22.

Since its creation in 2020, the Good Practices Program has already involved 82 teachers from 42 rural schools in the municipalities of Canguçu, Rio Pardo, São Lourenço do Sul and Vera Cruz (RS), disseminating pioneer ideas and innovative methodologies of the Institute, whilst consolidating entrepreneurship as an integral part of education in the rural setting.



2024	83	Horas de formação Hours of training	TOTAL (2020-2024)	
	02	Turmas Groups	07	Turmas Groups
17	Professores Teachers	82	Professores Teachers	82
10	Escolas do campo Rural schools	42	Escolas do campo Rural schools	42
+3200	Pessoas impactadas pelas ações propostas people impacted by the suggested actions	+9600	Pessoas impactadas pelas ações propostas people impacted by the suggested actions	+9600

# HISTÓRIAS CONECTADAS

## Connected stories

Com o tema “Histórias conectadas para (re)imaginar o futuro”, o 7º Seminário Ampliado de Integração e Reflexão reuniu parceiros das áreas da Educação, Assistência Social e Saúde dos municípios que sediam ou se relacionaram com o Instituto. O Seminário tem o objetivo de compartilhar conhecimentos e estratégias, e nesta edição, promoveu reflexões em relação à sociedade e aos desafios da juventude.

Através de palestras, atividades e relatos de experiências, os participantes discutiram os desafios e as oportunidades para a juventude rural. A psicóloga Ana Paula Parise Malavolta lembrou que os tempos atuais são de mudanças. Conforme ela, tanto as experiências singulares como os saberes científicos são fundamentais para a construção do amanhã.



With the theme “Stories connected for reimagining the future”, the 7th Amplified Reflection and Integration Seminar brought together partners of the areas of Education, Social Assistance and Healthcare of the municipalities that host or are related to the Institute. The aim of the Seminar consists in sharing knowledge and strategies, and in this edition, it promoted reflections relative to society and youth challenges.

Through lectures, activities and reports of experiences, the attendees debated on the challenges and opportunities in the lives of young people in the rural areas. Psychologist Ana Paula Parise Malavolta recalled that nowadays we are going through changes. According to her, both single experiences and scientific knowledge play a fundamental role when it comes to Building the future.

## TALK-SHOW

O talk-show do 7º Seminário Ampliado foi um testemunho de transformação. A professora Angelita Kolmar viu suas práticas pedagógicas se renovarem, enquanto jovens como Juliano Schipper e Camila Massmann encontraram seu caminho profissional no campo. Márcio e Josimeri Abich, pais das egressas Mariana e Juliana, celebraram o crescimento das filhas, que hoje cursam agronomia. As histórias compartilhadas revelam a diversidade de impactos do programa, que vai além do aprendizado técnico e abrange o desenvolvimento pessoal e social.

The talk-show at the 7th Amplified Seminar was a testimony of transformation. Female teacher Angelita Kolmar witnessed the renewal of her pedagogical practices, while young people like Juliano Schipper and Camila Massmann discovered their professional path in the countryside. Márcio and Josimeri Abich, parents of the former apprentices Mariana and Juliana, celebrated the accomplishment of their daughters, now taking an agronomy course at the local university. The shared stories attest to the diversity of impacts of the program, which starts with technical learning and includes social and personal development.



# COLHEITA

## Harvest

Nove participantes do Programa de Aprendizagem Profissional Rural do Instituto Crescer Legal de 2023 tiveram seus trabalhos publicados no livro “Aprendizagem e Erradicação do Trabalho Infantil em prosa, verso e imagem”, uma iniciativa do FOGAP e FEPETI/RS. O livro, em sua quinta edição, selecionou 112 trabalhos, incluindo prosas, versos e imagens de aprendizes de diferentes instituições do Rio Grande do Sul.

Isaac Canaã da Silva Almeida, de 14 anos, jovem aprendiz do Instituto Crescer Legal em Vera Cruz (RS), destacou-se ao vencer a categoria Verso do concurso Prosa, Verso e Imagem, promovido pelo Fórum Gaúcho de Aprendizagem Profissional (Fogap).

Sua poesia “Raízes do saber: Educação e esperança no campo” foi publicada no livro “Aprendizagem e Erradicação do Trabalho Infantil em Prosa, Verso e Imagem”, lançado na Feira do Livro de Porto Alegre, com direito à sessão de autógrafos.



Nine participants of the 2023 Rural Professional Learning Program, run by the Growing Up Right Institute, had their dissertations published in the book “Apprenticeship and Child Labor Eradication in Verse, Prose and Picture”, an initiative by FOGAP and FEPETI/RS. The book, in its fifth edition, selected 112 works, including prose, verse and picture, written by apprentices from different institutions in Rio Grande do Sul.

Isaac Canaã da Silva Almeida, 14, young apprentice of the Growing Up Right Institute in Vera Cruz (RS), stood out from the others because he was the winner in the Verse category of the contest Prose, Verse and Picture, promoted by the Gaucho Forum for Professional Learning (Fogap).

His poetry “Roots of Knowledge: Education and hope in the countryside” was published in the book “Apprenticeship and Child Labor Eradication in Verse, Prose and Picture”, launched at the Book Fair in Porto Alegre, entitled to an autograph session.



# 10 ANOS E CONTANDO

10 years and counting

Em 2024, o Rio Grande do Sul enfrentou uma catástrofe causada por chuvas intensas, afetando localidades de aprendizes, egressos e escolas parceiras do Instituto. O Instituto acompanhou, primou pela segurança e agiu para garantir que esses jovens continuassem envolvidos com as atividades do curso, enquanto as empresas mantiveram todo suporte e os aprendizes de Santa Catarina e Paraná se uniram em solidariedade aos gaúchos.

Além desse movimento de união e apoio, o Paraná também se tornou palco de uma nova conquista para o Instituto Crescer Legal. Com a chegada ao município de São João do Triunfo, expandimos nossa atuação para toda a Região Sul do Brasil. Este avanço abriu novos caminhos para levar aprendizado inovador e protagonismo juvenil a ainda mais jovens do campo.

Essa expansão veio acompanhada de uma conquista marcante: ultrapassamos a marca de 1.000 aprendizes formados! São quatro dígitos que não apenas simbolizam nossa trajetória de impacto, mas também inspiram novos horizontes.

Com o propósito de transformação renovado e o desejo incansável de fazer mais, damos início ao nosso 10º ano. Nesta nova etapa, o compromisso se amplia. Teremos oito novas turmas em sete municípios do Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Paraná, com cerca de 170 aprendizes. E o trabalho continua com os demais programas, garantindo que o conhecimento se multiplique e alcance ainda mais comunidades rurais.

Se o futuro é feito de oportunidades, seguimos com a certeza de que estamos no caminho certo. Que venham os próximos dez, vinte, trinta anos, porque o destino do Instituto Crescer Legal é transformar o presente e plantar as sementes de um futuro mais promissor para os jovens do campo.

*In 2024, Rio Grande do Sul was hit by a catastrophe caused by torrential flooding, affecting localities of the apprentices, former apprentices and partner schools of the Institute. The Institute kept an eye on it and did everything possible to make sure the young would continue involved with the activities of the course, and the companies continued supporting the apprentices, while the apprentices from Santa Catarina and Paraná showed great solidarity to their peers in Rio Grande do Sul.*

*In addition to this emotional support move, the State of Paraná celebrated a new conquest for the Growing Up Right Institute. With its arrival in the Municipality of São João do Triunfo, we expanded our operations across the entire region in the South Region of Brazil. This step forward paved the way for us to take this innovative learning methodology and juvenile protagonism to more adolescents in the countryside.*

*The expansion came in the company of a remarkable conquest: we surpassed the mark of 1000 thousand apprentices certified! These are four digits that do not only symbolize our impacting trajectory, but they also inspire new horizons.*

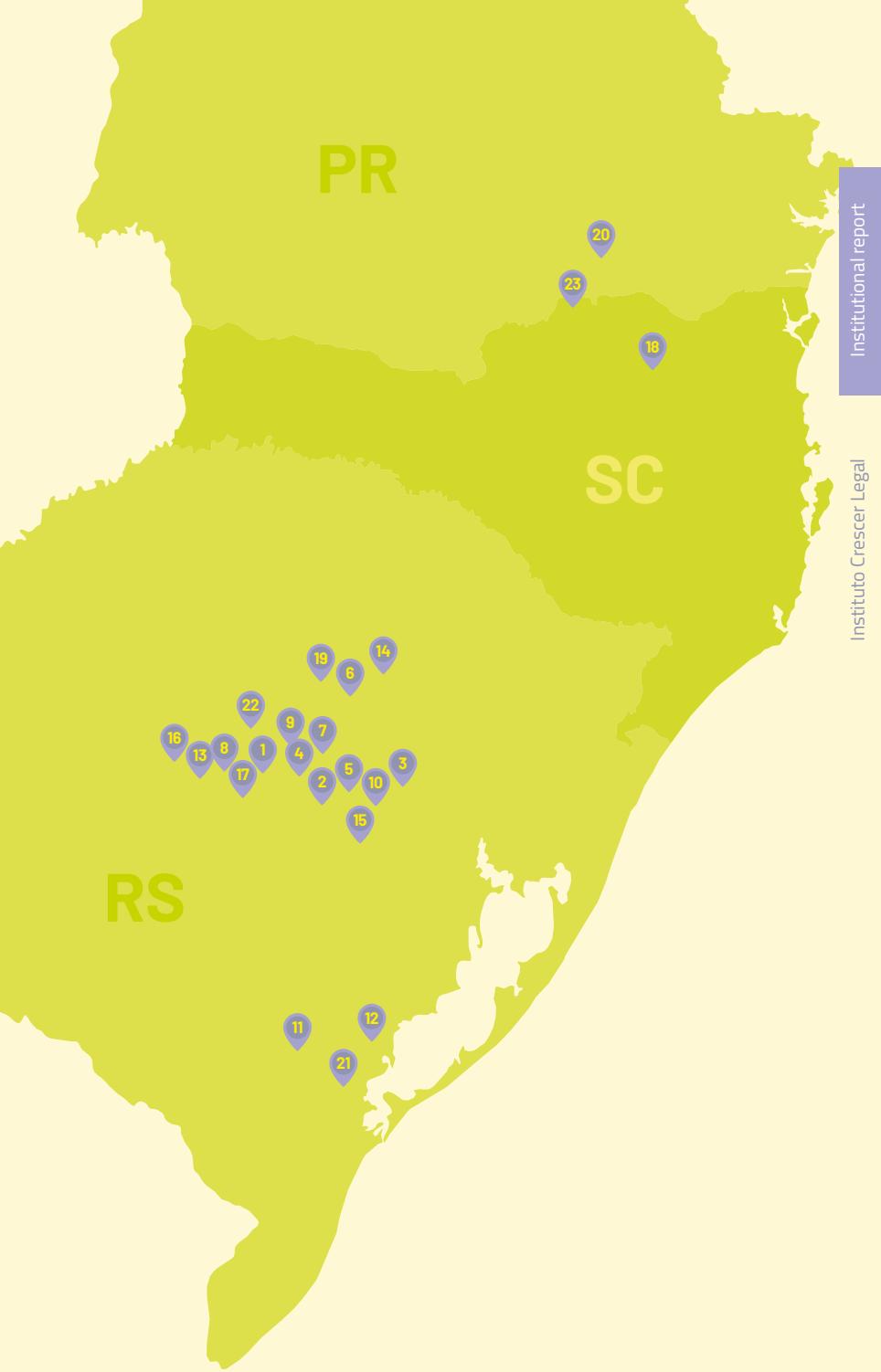
*With the transformation purpose renewed, and the untiring desire to do more, we now are beginning our 10th year. During this new stage, our commitment expands even further. We will have eight new groups in seven municipalities throughout the States of Rio Grande do Sul, Santa Catarina and Paraná, with approximately 170 apprentices. And work continues with the other programs, making sure knowledge is multiplied and reaches even more rural communities.*

*If the future is made of opportunities, we carry on with the certainty that we are on the right track. Let the next ten, twenty, thirty years unfold before us, because the target of the Growing Up Right Institute is to transform the present and sow the seeds of a more promising future for the young in the countryside.*

# NOVOS HORIZONTES: OS CAMINHOS DA APRENDIZAGEM RURAL

New horizons:  
The paths of rural learning

Municípios Municipalities	Programa de Aprendizagem Learning Program
1 Candelária	2016/17 e 2018
2 Vera Cruz	2016/17, 2018, 2019, 2024 e 2025
3 Venâncio Aires	2016/17 e 2018
4 Vale do Sol	2016/17, 2018 e 2019
5 Santa Cruz do Sul	2016/17, 2018, 2020 e 2021
6 Boqueirão do Leão	2018, 2019, 2020 e 2021
7 Sinimbu	2018, 2019, 2020 e 2021
8 Cerro Branco	2019, 2020, 2021 e 2022
9 Herveiras	2019, 2020 e 2021
10 Passo do Sobrado	2019, 2020, 2021 e 2022
11 Canguçu	2020, 2021, 2022 e 2023
12 São Lourenço do Sul	2022, 2023 e 2024
13 Paraíso do Sul	2022
14 Progresso	2022 e 2023
15 Rio Pardo	2022 e 2023
16 Agudo	2023 e 2024
17 Novo Cabrais	2023 e 2024
18 Itaiópolis	2023, 2024 e 2025
19 Gramado Xavier	2024 e 2025
20 São João do Triunfo	2024 e 2025
21 Arroio do Padre	2025
22 Passa Sete	2025
23 Canoinhas	2025





# INSTITUTO CRESER LEGAL [GESTÃO 2024-2027]

Growing Up Right Institute [term 2024-2027]



**Valmor Thesing**  
Diretor Presidente  
Director President

**Paulo Cezar Favero**  
Diretor Vice-Presidente  
Vice-President

**Vilson Peiter**  
Diretor Administrativo  
Administrative Director

**Marcos Beus**  
Diretor Financeiro  
Finance Director

**Iro Schünke**  
Presidente do Conselho Consultivo  
President of the Consultative Council

**Benício Albano Werner**  
Presidente do Conselho Fiscal  
President of the Fiscal Council

**Nádia Fengler Solf**  
Gerente  
Manager

Fotos: Banco de Imagens  
Photos: Picture Library

Textos e Diagramação: Guideline Comunicação Corporativa  
Texts and Layout: Guideline Comunicação Corporativa



Instituto Crescer Legal  
Rua Galvão Costa, 415 - sala A  
CEP 96810-012 - Santa Cruz do Sul - RS - Brasil  
Fone: (55)(51)3902-3380  
[contato@crescerlegal.com.br](mailto: contato@crescerlegal.com.br)  
[www.crescerlegal.com.br](http://www.crescerlegal.com.br)  
[facebook.com/institutocrescerlegal](http://facebook.com/institutocrescerlegal)  
Instagram: @instituto\_crescer\_legal